

В диссертационный совет 24.2.276.04  
при Белгородском государственном  
технологическом университете  
им. В.Г. Шухова

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности

5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)  
Лавровой Юлии Сергеевны на тему: «Управление трансакционными  
издержками малых инновационных предприятий университетов при  
коммерциализации интеллектуального продукта»

Современная трансформация высшего образования сопряжена с активным развитием инновационной деятельности, которая нацелена не только на создание новых продуктов, но и на их коммерциализацию. Одним из инструментов коммерциализации научных разработок вуза являются малые инновационные предприятия (МИП). В своей работе МИПы вынуждены преодолевать многие трудности, обусловленные воздействием факторов как внутренней, так и внешней среды. Настоящее исследование посвящено актуальной теме - управлению трансакционными издержками малых инновационных предприятий, с которыми приходится МИПу сталкиваться в процессе коммерческой деятельности. Все вышеизложенное обуславливает актуальность настоящего исследования.

В качестве цели диссертационного исследования автор обозначил разработку теоретико-методических подходов и практических рекомендаций по управлению трансакционными издержками МИП при коммерциализации их ИП. Для достижения цели Лавровой Ю.С. был определен широкий круг задач.

На наш взгляд, автору удалось достаточно глубоко проработать используемые общеорганизационные методы управления трансакционными издержками университетскими МИП, что позволило не только выявить проблемы, но и выработать комплекс организационно-управленческих мер, учитывающий особенности и проблемы эффективной реализации процесса коммерциализации ИП университета силами МИП, способный минимизировать совокупность трансакционных издержек и повысить результативность данного процесса.

Важное практическое значение имеет разработанный методический подход к оценке коммерциализационного потенциала университетских МИП, в основе которого лежит анализ степени разработанности общих и частных параметров организационно-управленческой структуры системы управления трансакционными издержками МИП университетов.

Определенный теоретический интерес представляет предложенная автором классификация трансакционных издержек МИП университетов.

Вместе с тем, хотелось бы отметить, что ряд вопросов настоящего диссертационного исследования носит дискуссионный характер.

1. Таблица 1 (стр.8) автореферата, где автор указывает частные проблемы коммерциализации интеллектуального продукта МИП университета, объединенные в 3 группы: организационно-управленческие, проблемы кадрового обеспечения, проблемы маркетинговой поддержки. На наш взгляд, спектр частных проблем МИПов гораздо шире и не ограничивается рассмотрением двух проблем в каждой из выделенных групп. Например, проблемы кадрового обеспечения могут быть связаны и с низкой компетентностью сотрудников в сфере коммерциализации разработок и т.д.

2. С. 11 автореферата, где автор констатирует имеющееся тройное регламентное давление на МИП и делает вывод о том, что следствие давления - повышение эффективности функционирования. Считаем, что вывод не очевиден, так как далеко не всегда наличие жестких регламентов позволяет обеспечить высокую эффективность.

3. Требуется пояснение авторской позиции в построении модели, представленной на рисунке 10, с.19 автореферата, в чем заключается оптимальность представленной модели, что автор понимает под оптимальностью функционирования МИП»?

Вместе с тем, сделанные замечания не умаляют ценности настоящего диссертационного исследования. Теоретические, методические разработки автора, представленные в автореферате, показывают, что диссертационное исследование проведено на достаточном профессиональном уровне.

Основываясь на тексте автореферата, можно заключить, что диссертация удовлетворяет требованиям п.9 Положения «О присуждении ученых степеней» ВАК РФ, а ее автор Лаврова Юлия Сергеевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Доцент кафедры управления  
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный  
технический университет», кандидат  
экономических наук (научная  
специальность - 08.00.05), доцент

*Л.В.Волкова*

Светлана Александровна  
Волкова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Воронежский государственный технический  
университет»

394006, г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, 84

Телефон: +7 (473) 207-22-20 (доб.6590)

E-mail: svolkova@cchgeu.ru

